

**REPUBLIQUE DU CAMEROUN**

*Paix – Travail – Patrie*

-----  
**INSTITUT NATIONAL DE LA  
STATISTIQUE**  
-----



**REPUBLIC OF CAMEROON**

*Peace – Work – Fatherland*

-----  
**NATIONAL INSTITUTE  
OF STATISTICS**  
-----

**ATELIER D'APPROPRIATION DES NOUVEAUX INSTRUMENTS DE  
GESTION DE LA PERFORMANCE A L'INS**

**DISCOURS D'OUVERTURE DE MONSIEUR TEDOU  
JOSEPH,  
DIRECTEUR GENERAL DE L'INS.**

*Salle de réunion B704 – INS, le 21 janvier 2021*

- ✓ **Monsieur le Directeur Général Adjoint ;**
- ✓ **Monsieur l'Inspecteur des Services ;**
- ✓ **Messieurs les Directeurs et Chefs de Département de l'Institut National de la Statistique ;**
- ✓ **Mesdames et Messieurs les Chefs d'Agence Régionale ;**
- ✓ **Mesdames et Messieurs les Chefs de Division ;**
- ✓ **Mesdames et Monsieur les Chefs de Cellule ;**
- ✓ **Messieurs les Chargés d'Etudes,**

C'est un immense plaisir, que je crois d'ailleurs partagé avec l'ensemble du personnel depuis le 29 décembre 2020, jour mémorable de l'inauguration solennelle, par Son Excellence Dr Joseph DION NGUTE, Premier Ministre, Chef du Gouvernement, en sa qualité de Représentant Personnel du Chef de l'Etat, Son Excellence Paul BIYA, de ce joyau architectural qui abrite ce jour le présent atelier des services centraux et déconcentrés sur le thème central intitulé « **Appropriation des nouveaux instruments de gestion de la performance à l'INS** » Je vous souhaite, à vous tous, particulièrement à ceux qui viennent de loin, la bienvenue dans cette splendide salle de réunion B704, la plus grande salle de réunion que nous disposons.

**Mesdames et messieurs, chers collaborateurs ;**

L'année 2020 qui vient de s'achever a été difficile non seulement pour la Nation toute entière, mais également pour le Système Statistique National. A l'insécurité dans certaines localités de l'Extrême-Nord imputable à la secte terroriste Boko Haram et dans les régions du Nord-Ouest et du Sud-Ouest entretenue par des terroristes séparatistes vient encore de s'ajouter les tensions sécuritaires aux frontières avec la RCA à cause d'une crise sociopolitique liées aux élections qui se déroulent dans ce pays voisins. Face à ces crises, le Gouvernement sur les très hautes instructions du Commandant en Chef des Forces Armées et de Défense nationales, oppose une résistance farouche et des réponses adaptées combinant le dialogue, l'ouverture et les frappes ciblées.

Ce contexte d'insécurité a mis à mal un certain nombre d'activités de collecte des données dans ces parties du pays. Il s'agit surtout des opérations réalisées à partir de 2016, notamment le RGE2, l'EC-ECAM4, FinScope, le PETS3, CAMPHIA et l'EDSC5.

A ces contraintes sécuritaires s'est ajoutée la pandémie de la COVID-19, qui s'est signalée au Cameroun à partir de mars 2020, et qui a aussi impacté négativement les activités menées par l'INS. Il s'agit surtout de l'étude sur les échanges transfrontaliers pour l'amélioration des comptes nationaux. Le RGE3, l'EESI3 et l'ECAM5 sont des opérations d'envergure nationale qui pourraient aussi souffrir de cette insécurité et de la crise pandémique dans leur phase de cartographie et de collecte des données sur le terrain, au cas ces contraintes ne sont pas adoucies.

Il faut aussi souligner que la pandémie de la COVID-19 a aussi conduit certains partenaires techniques et financiers à la suspension des décaissements sur leurs des financements, ou alors d'exiger la prise en compte dans les budgets de collecte des données, des dépenses liées au respect et application stricte des mesures barrières ; ce qui a contribué à renchérir les coûts.

Le principal effet résultant de ces contraintes est le ralentissement de la production statistique ; surtout certains agents de l'INS n'ont pas été épargnés par cette pandémie. Certains ont d'ailleurs perdu leur proche. A eux je renouvelle les condoléances de l'INS auxquelles j'associe l'expression de ma compassion émue. Je salue au passage le courage et la bravoure des responsables qui, dans le strict respect des mesures barrières, ont continué de travailler sans discontinuer pour que l'INS reste performant et surtout, honore ses engagements traduits dans les accords et conventions signés avec certaines administrations et institutions publiques, ainsi que les PTF.

Singulièrement je mentionne les deux Lettres Type d'Accord signées avec le PNUD en avril et mai 2020 qui ont permis de collecter et de publier les effets socioéconomiques de la COVID-19 sur les ménages, les entreprises et les collectivités territoriales décentralisées (CTD) au Cameroun.

Quoiqu'il en soit, l'épidémie de coronavirus n'est pas encore derrière nous ; la preuve étant qu'en lieu et place d'une conférence annuelle élargie à tous les Chefs de structures, nous avons dû opter pour un schéma réduit sous forme d'atelier d'appropriation, pour une application stricte des très hautes directives du Chef de l'Etat. En effet, dans son discours à la Nation le 31 décembre 2020, il les a réitérées en ces termes et je cite : *« Au moment où, partout ailleurs, l'on constate une deuxième vague de l'épidémie, couplée à l'apparition d'une nouvelle souche du virus plus contagieuse, je vous exhorte de nouveau à porter vos masques, à vous laver régulièrement les mains et à faire appel à un médecin ou à tout autre personnel de santé au cas où des symptômes apparaissent. C'est le seul moyen de préserver les vies et de freiner la propagation du virus ».*

Je vous exhorte, ainsi que vos familles respectives, à appliquer scrupuleusement ces directives, car, poursuit le Chef de l'Etat, *« la négligence d'une seule personne peut nuire gravement à l'ensemble de la communauté. Ne baissons donc pas la garde ».*

### **Mesdames et messieurs**

Au cours de l'année 2020, l'Institut National de la Statistique a également été au centre de beaucoup d'attention. La promulgation de la loi régissant l'activité statistique au Cameroun a recentré le rôle de l'INS comme coordonnateur du Système National d'Information Statistique (SNIS). Il a consacré la mise en œuvre des activités statistique dans le cadre de la Stratégie Nationale de Développement de la Statistique et apporté beaucoup d'autres innovations. Je ne voudrais pas m'étendre longuement sur ces deux documents dont une présentation exhaustive vous sera faite dans les prochaines minutes.

Par contre je voudrais insister sur l'un des grands défis qui s'impose à l'INS depuis l'année dernière et qui va se poursuivre tout au long de cette décennie, à savoir le suivi de la mise en œuvre de la Stratégie National de Développement à l'horizon 2030 (SND30), dont le document a été présenté officiellement le 16 novembre 2020 par le Ministre de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire.

Le dispositif de pilotage de ladite Stratégie prévoit un Comité National de suivi évaluation de sa mise en œuvre dont les unités de coordination du SNIS sont parties prenantes. Il s'agira de renseigner les quatre piliers de cette Stratégie en indicateurs de qualité notamment :

- la transformation structurelle de l'économie ;
- le développement du capital humain et du bien-être ;
- la promotion de l'emploi et insertion économique ;
- la gouvernance, décentralisation et gestion stratégique de l'état

S'agissant du pilier relatif à la décentralisation, vous êtes sans ignorer que le processus de décentralisation a été parachevé en décembre dernier par l'élection des Présidents des Conseils Régionaux. Cet état de chose interpelle plus que jamais l'INS dans le cadre de la mise à disposition des statistiques désagrégées à partir des collectivités territoriales décentralisées jusqu'au niveau des régions. Certes l'Institut avait déjà entrepris de mener des études monographiques régionales, mais cet exercice devra désormais être pérennisé et systématisé.

**Mesdames et Messieurs, chers collaborateurs ;**

Comme je l'ai dit au début de mon propos, l'Institut National de la Statistique est désormais logé dans une enceinte digne des chantiers statistiques qu'il réalise au quotidien. Vous avez encore tous à l'esprit le bâtiment qui abritait les services centraux de l'Institut. Nous sommes tous d'accord qu'il était exigü et inconfortable. L'on peut d'ailleurs se risquer à déclarer que c'est un véritable acte d'héroïsme que d'avoir travaillé toutes ces années dans cet abri. C'est le Chef de l'Etat lui-même qui, en toute conscience du rôle de la statistique dans la gestion du développement du Pays, a donné son accord pour qu'un financement d'environ 12 milliards soit débloqué pour la réalisation de ce bel édifice de 11 niveaux (dont 7 étages et 2 sous-sols) disposant d'un restaurant, d'une salle de sport, d'un cabinet de médecin et de soins infirmiers, de même que de salle d'archives. C'est dans un cadre plus agréable que les personnels des services centraux sont appelés à travailler. Ceci est un outil de la performance.

Le Premier Ministre, Chef du Gouvernement nous a fait l'honneur au nom du Chef de l'Etat de procéder le 29 décembre 2020 à l'inauguration solennelle dudit ouvrage. C'était une belle cérémonie qui a réuni un impressionnant parterre de membres du Gouvernement et de partenaires techniques. Je saisis cette occasion pour féliciter une nouvelle fois toutes les personnes qui ont contribué au succès de cet évènement.

Nous ne comptons pas nous arrêter là. L'acquisition des parcelles pour la construction progressive des Agences régionales de l'Institut a commencé il y a quelques années et se poursuit. Et je puis rassurer les Chefs d'Agences régionales qu'ils seront fiers de leurs sièges respectifs.

En clôturant les travaux de sa 31<sup>ème</sup> session ordinaire, le 31 décembre dernier, le Conseil d'Administration a adopté la Résolution portant Projet de Performance pour l'exercice 2021. Il est important que les uns et les autres s'en approprient le contenu. Il en est de même pour les autres instruments de gestion budgétaire, notamment la loi des finances et sa Circulaire d'exécution. Au préalable, il sera question que nous puissions aussi nous approprier la nouvelle Loi du 20 juillet 2020 régissant l'activité statistique au Cameroun.

Les défis qui nous attendent sont nombreux et importants les uns aussi bien que les autres, et selon les propos du Chef de l'Etat dans son discours du 20 mai 2020 « *nous sommes capables de les relever ensemble comme nous l'avons fait en de nombreuses autres circonstances* ».

Je sais pouvoir sur vos capacités à pouvoir, au courant de cette seule journée du 21 janvier 2021, à déboucher sur des recommandations pertinentes dont la mise en œuvre devra contribuer l'amélioration de la performance de notre Institut.

Sur ce, je déclare ouverts les travaux de l'Atelier d'appropriation des nouveaux instruments de gestion de la performance à l'INS ».

Je vous remercie pour votre bienveillante attention.